



**Instituto  
Electoral**  
y de Participación Ciudadana

# **INFORMACIÓN FINANCIERA**

## **Información Contable**

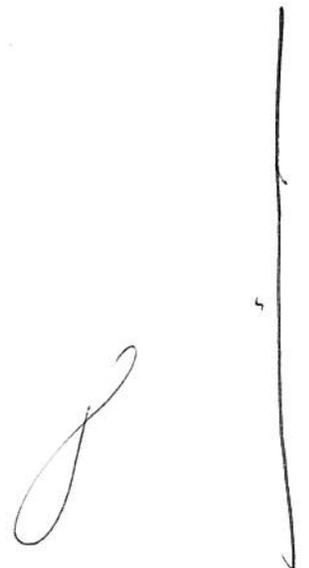
**Agosto 2017**

8

1

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

I N D I C E		PAG
a	Estado de actividades	1
b	Estado de situación financiera	2
c	Estado de cambios en la situación financiera	3
d	Estado analítico del activo	4
e	Estado analítico de la deuda y otros pasivos	5
f	Estado de variación de la hacienda pública	6
g	Estado de flujos de efectivo	7
h	Informe de pasivos contingentes	8
i	Notas a los estados financieros	
<b>A</b>	<b>Notas de Desglose</b>	
<b>I</b>	<b>Notas al Estado de Situación Financiera</b>	
	Activo	
	Efectivo y Equivalentes	9
	Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes	10
	Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	11
	Pasivo	
	Relación de Cuentas y Documentos por Pagar	12
<b>II</b>	<b>Notas al Estado de Actividades</b>	
	Ingresos de Gestión	13
	Gastos y Otras Pérdidas	14
<b>III</b>	<b>Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública</b>	15
<b>IV</b>	<b>Notas al Estado de Flujos de Efectivo</b>	
	Efectivo y Equivalentes	16
	Adquisición de Bienes Muebles e Inmuebles	17
<b>V</b>	<b>Conciliación Entre los Ingresos Presupuestarios y</b>	18
	<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los</b>	19
<b>B</b>	<b>Notas de Memoria ( Cuentas de Orden )</b>	20
	Cuentas de Orden Contables	
	Cuentas de Orden Presupuestarias	
<b>C</b>	<b>Notas de Gestión Administrativa</b>	21

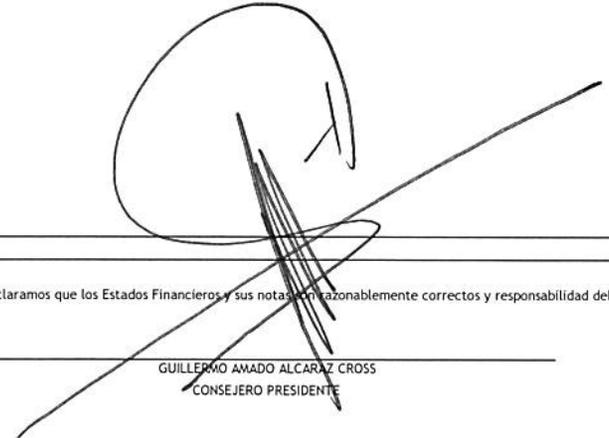


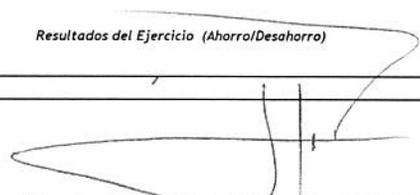
Ente Público: \_\_\_\_\_

INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	0	0	Gastos de Funcionamiento	69,873,370	74,149,937
Impuestos	-	-	Servicios Personales	59,597,636	60,751,519
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Materiales y Suministros	903,952	444,824
Contribuciones de Mejoras	-	-	Servicios Generales	9,371,783	12,953,594
Derechos	-	-			
Productos de Tipo Corriente	-	-	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	179,926,266	173,822,583
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	179,926,266	173,822,583
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-	Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-	Subsidios y Subvenciones	-	-
			Ayudas Sociales	-	-
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>268,302,831</b>	<b>279,638,388</b>	Pensiones y Jubilaciones	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	268,302,831	279,638,388	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
			Donativos	-	-
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>11,873,649</b>	<b>14,488,565</b>	Transferencias al Exterior	-	-
Ingresos Financieros	106,297	14,415,838			
Incremento por Variación de Inventarios	-	-	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-	Participaciones	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-	Aportaciones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	11,767,353	72,726	Convenios	-	-
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>280,176,480</b>	<b>294,126,953</b>			
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	-	-
			Comisiones de la Deuda Pública	-	-
			Gastos de la Deuda Pública	-	-
			Costo por Coberturas	-	-
			Apoyos Financieros	-	-
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,074,074</b>	<b>820,843</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,074,074	820,843
			Provisiones	-	-
			Disminución de Inventarios	-	-
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
			Otros Gastos	-	-
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	-	-
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>250,873,710</b>	<b>248,793,363</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>29,302,770</b>	<b>45,333,590</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 \_\_\_\_\_  
 GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
 CONSEJERO PRESIDENTE

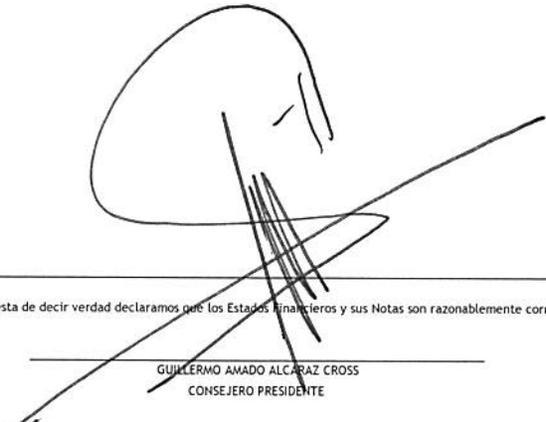

 \_\_\_\_\_  
 HUGO PULIDO MACIEL  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

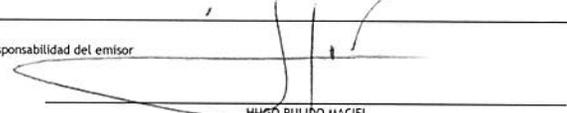
Ente Público: \_\_\_\_\_

**INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO**

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2017	2016		2017	2016
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	34,187,702	5,671,522	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	24,387	24,809
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	373,119	233,328	Documentos por Pagar a Corto Plazo	1,902,354	3,544,113
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	765,553	4,833,607	Provisiones a Corto Plazo	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>35,326,374</b>	<b>10,738,457</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,926,741</b>	<b>3,568,922</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	60,639,865	59,117,709	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	5,943,591	5,943,591	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(63,287,726)	(61,804,184)	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Activos Diferidos	45,533	45,533	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	83,232	85,512	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>1,926,741</b>	<b>3,568,922</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>3,424,496</b>	<b>3,388,162</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>38,750,870</b>	<b>14,126,619</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>42,008</b>	<b>42,008</b>
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	42,008	42,008
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>36,782,121</b>	<b>10,515,688</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	29,302,770	45,333,590
			Resultados de Ejercicios Anteriores	7,479,351	(34,817,902)
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>36,824,130</b>	<b>10,557,697</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>38,750,870</b>	<b>14,126,619</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 \_\_\_\_\_  
 GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
 CONSEJERO PRESIDENTE


 \_\_\_\_\_  
 HUGO PULIDO MACIEL  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público: \_\_\_\_\_

INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	134,058	2,985,905	PASIVO	662,375	3,017
Activo Circulante	0	2,985,905	Pasivo Circulante	662,375	3,017
Efectivo y Equivalentes	-	2,308,849	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	3,017
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	23,519	Documentos por Pagar a Corto Plazo	587,653	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a	-	-
Otros Activos Circulantes	-	653,537	Provisiones a Corto Plazo	-	-
Activo No Circulante	134,058	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	74,722	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	133,868	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración	-	-
Activos Diferidos	-	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	2,192,490	0
Otros Activos no Circulantes	190	-	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	2,192,490	0
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	2,192,490	-
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

2,988,922.50

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y las Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
CONSEJERO PRESIDENTE

HUGO PÚLIDO MACIEL  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>9,712,002</b>	<b>308,267,490</b>	<b>282,653,117</b>	<b>35,326,374</b>	<b>25,614,373</b>
Efectivo y Equivalentes	8,816,932	293,804,835	268,434,066	34,187,702	25,370,769
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	80,276	1,761,926	1,469,083	373,119	292,843
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	-	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	814,793	12,700,729	12,749,968	765,553	(49,240)
<b>Activo No Circulante</b>	<b>4,498,570</b>	<b>0</b>	<b>1,074,074</b>	<b>3,424,496</b>	<b>(1,074,074)</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	-	-	-
Bienes Muebles	60,639,865	-	-	60,639,865	-
Activos Intangibles	5,943,591	-	-	5,943,591	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(62,215,172)	-	1,072,554	(63,287,726)	(1,072,554)
Activos Diferidos	45,533	-	-	45,533	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	(40,219)	-	1,520	(41,739)	(1,520)
Otros Activos no Circulantes	124,971	-	-	124,971	-
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>14,210,571</b>	<b>308,267,490</b>	<b>283,727,191</b>	<b>38,750,870</b>	<b>24,540,299</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

GUILLERMO AMADO ALCÁRAZ CROSS  
CONSEJERO PRESIDENTE

HUGO PULIDO MACIEL  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Deuda Externa</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>3,568,922</b>	<b>1,926,741</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>3,568,922</b>	<b>1,926,741</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
 CONSEJERO PRESIDENTE

HUGO PULIDO MACIEL  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	42,008	-	-	-	42,008
Aportaciones	42,008	-	-	-	42,008
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	-	(34,817,902)	45,333,590	-	10,515,688
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	45,333,590	-	45,333,590
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(34,817,902)	-	-	(34,817,902)
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2016</b>	<b>42,008</b>	<b>(34,817,902)</b>	<b>45,333,590</b>	-	<b>10,557,697</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	-	42,297,253	(16,030,820)	-	26,266,433
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	(16,030,820)	-	(16,030,820)
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	42,297,253	-	-	42,297,253
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2017</b>	<b>42,008</b>	<b>7,479,351</b>	<b>29,302,770</b>	-	<b>36,824,130</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

GUILLERMO AMADO ALCARRAZ ACROSS  
CONSEJERO PRESIDENTE

HUGO PUJIDO MACIEL  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público:

INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Concepto	2017	2016	Concepto	2017	2016
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>280,176,480</b>	<b>294,126,953</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-	Otros Origenes de Inversión	-	-
Derechos	-	-	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Productos de Tipo Corriente	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-	Bienes Muebles	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-	Otras Aplicaciones de Inversión	-	-
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participaciones y Aportaciones					
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas	268,302,831	279,638,388	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Origenes de Operación	11,873,649	14,488,565	<b>Origen</b>	<b>302,912</b>	<b>27,068</b>
<b>Aplicación</b>	<b>249,799,636</b>	<b>247,972,520</b>	Endeudamiento Neto	-	-
Servicios Personales	59,597,636	60,751,519	Interno	-	-
Materiales y Suministros	903,952	444,824	Externo	-	-
Servicios Generales	9,371,783	12,953,594	Disminución de Activos Financieros	49,240	27,068
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	179,926,266	173,822,583	Incremento de Otros Pasivos	253,673	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	<b>Aplicación</b>	<b>5,308,987</b>	<b>37,865,160</b>
Subsidios y Subvenciones	-	-	Servicios de la Deuda	-	-
Ayudas Sociales	-	-	Interno	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	Externo	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Incremento de Activos Financieros	292,843	4,930,335
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	Disminución de Otros Pasivos	5,016,144	32,934,825
Donativos	-	-	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(5,006,075)</b>	<b>(37,838,092)</b>
Transferencias al Exterior	-	-			
Participaciones	-	-	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>25,370,769</b>	<b>8,316,341</b>
Aportaciones	-	-			
Convenios	-	-	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>8,816,932</b>	<b>(2,644,818)</b>
Otros Aplicaciones de Operación	-	-	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>34,187,702</b>	<b>5,671,522</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>30,376,844</b>	<b>46,154,433</b>			

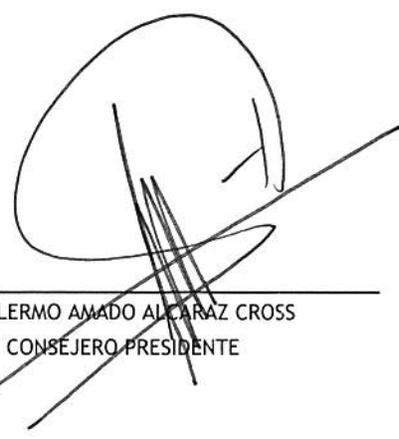
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
 CONSEJERO PRESIDENTE

HUGO PULIDO MACIEL  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

El Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco, pudiera tener una obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados, derivados de la relación laboral con los trabajadores que han estado al servicio del organismo, cuya existencia pudiera no ser susceptible de cuantificación en este período, por lo que concientes de este hecho y para hacer frente a este tipo de contingencias, siendo su origen principalmente los ejercicios 2015 y 2016, este organismo asignó recursos a diversas claves presupuestales, como Laudos, Liquidaciones, Indemnizaciones por Sueldos y Salarios Caídos en cantidad de \$ 3,928,514.

  
\_\_\_\_\_  
GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
CONSEJERO PRESIDENTE

  
\_\_\_\_\_  
HUGO PULIDO MACIEL  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Notas de Desglose

Notas al Estado de Situación Financiera

ACTIVO

1.- Efectivo y Equivalentes

**Fondo Fijo de Caja**

Secretaría Ejecutiva	15,000
Administración	10,000
Almacén	25,000

Suma 50,000

**Bancos Cuenta de Cheques**

Bancomer, SA	34,137,702
Bansi, SA	-
Suma	34,137,702

**Total 34,187,702**

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

**Notas de Desglose**

**Notas al Estado de Situación Financiera**

**ACTIVO**

**2.- Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes y Servicios a Recibir**

**Deudores Diversos**

Ramiro Garzón Contreras	70,924
Rechy Aguirre Aniceto Arturo	15,500
Alcaraz Cross Guillermo Amado	1,196
Munguía Martínez Alvaro F.	20,065
Rangel Juárez Griselda Beatriz	17,321
Ruvalcaba Corral Erika Cecilia	6,716
Pérez Vega Moises	35,618
López de Alba Carlos G.	3,109
Rodríguez Heredia Hugo	3,682
Gómez Valle José de Jesús	1,465
Gutiérrez Villalvazo Ma. Virginia	9,996
Alatorre Flores Jorge Alberto	71,524
Fernández Melchor Francisco Javier	969
Delgadillo González Saúl	64,729
Marcelino Pérez Cardiel	5,654
María de Lourdes Becerra Pérez	27,940
María Rosas Palacios	16,711

**Suma 373,119**

**Otros Activos Circulantes**

**Depósitos en Garantía**

Depósito Bodega Organización	55,000
Depósito Renta Disto. 7	26,741
Depósito C.F.E. Bodega Organización	1,128
Depósito CFE ( Oficinas Centrales )	2,410
Depósito Renta IPEJAL	29,932
Depósito Renta Ofna. Jurídico Asís	9,760

**Suma 124,971**

**Impuestos a Favor**

Subsidio Entregado en Efectivo	7,368
Estímulos Fiscales	758,185

**Suma 765,553**

**Suma 890,524**



Ente Público:

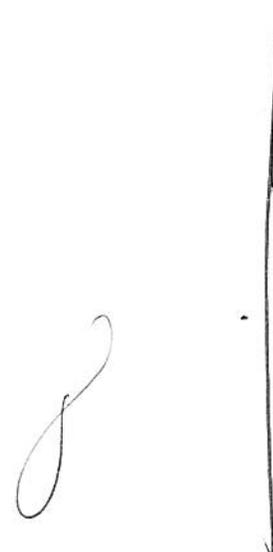
**INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO**

**Notas al Estado de Situación Financiera**

**ACTIVO**

**3.- Bienes Muebles y Activos Intangibles**

	Monto Original	Tasa Aplicada	Monto Ejercicio	Depreciación Acumulada
Mobiliario y Equipo de Oficina	5,762,127	10%	21,341	4,984,131
Equipo de Transporte	3,341,015	20%	26,321	2,288,183
Equipo de Cómputo	50,583,287	30%	71,888	49,543,377
Equipo de Comunicación	355,105	10%	326	199,149
Equipo de Audio y Video	598,331	10%	3,695	462,458
<b>Total Bienes Muebles</b>	<b>60,639,865</b>			<b>57,477,299</b>
Programas de Cómputo	5,943,591	30%	10,297	5,810,426
<b>Total Bienes Intangibles</b>	<b>5,943,591</b>			
<b>Suma Total</b>	<b>66,583,456</b>			<b>Total Depreciación 63,287,726</b>



Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Notas de Desglose

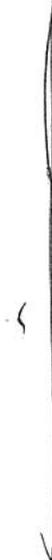
Notas al Estado de Situación Financiera

PASIVO ( Vencimiento dentro de 90 días )

1.- Cuentas Por Pagar	
Otras Provisiones	24,387
<b>Suma</b>	<b>24,387</b>
2.- Acreedores Diversos	
Personal Admtivo	23,538
Director de la Unidad Editorial	392
Depósitos no identificados	1,145
<b>Suma</b>	<b>25,075</b>
3.- Impuestos Por Pagar	
I.S.R. Retención de Salarios	1,162,754
Ret. 10% Sobre Arrendamiento	8,246
10% sobre honorarios	3,000
Cuotas IMSS	167,039
Retención IVA	12,000
<b>Suma</b>	<b>1,353,039</b>
4.- Proveedores	
ABA Seguros, S.A De C.V	3,065
Susan Carol Stokes	4,497
Gtos Distritales y Municipales 2015	1,499
Secretaria De Finanzas Del Estado De Jalisco	4,843
BPS & Asociados, S. C.	680,219
Cervantes Herrera Miguel Angel	35,000
<b>Suma</b>	<b>722,992</b>

Suma Doctos por Pagar a Corto Plazo	2,101,107
-------------------------------------	-----------

TOTAL PASIVO CIRCULANTE	1,926,741
-------------------------	-----------

12  
  


Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

**Notas al Estado de Actividades**

Ingresos de Gestión

1.- Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Administración de Recursos	88,376,567
Prerrogativas a Partidos Políticos	179,926,264
<b>Suma</b>	<b>268,302,831</b>

2.- Otros Ingresos y beneficios

Ingresos Financieros	106,297
Otros Ingresos y beneficios varios	11,767,353
<b>Suma</b>	<b>11,873,649</b>

**T o t a l**                      **280,176,480**



Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

**Notas al Estado de Actividades**

Ingresos de Gestión

1.- Gastos y Otras Pérdidas

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Financiamiento a Partidos Políticos

Actividades Ordinarias 174,685,695

Actividades Específicas 5,240,571

**T o t a l 179,926,266**



Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

**Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública Actividades**

**Modificaciones al Patrimonio Contribuido**

En este periodo el importe que se presenta asciende a la cantidad de \$ 42,008.00 pesos, el cual no ha sufrido modificaciones respecto del saldo anterior

**Modificaciones al Patrimonio Generado**

En este periodo no se modifico el Patrimonio



Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

Notas al Estado de Flujo de Efectivo

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

	2017		2016
Saldo Inicial			
Caja	50,000		139,051
Bancos	8,766,932	-	2,783,870
	<b>Suma</b>		<b>Suma</b>
	<b>8,816,932</b>	<b>-</b>	<b>2,644,818</b>
Saldo Final			
Caja	50,000		57,683
Bancos	34,137,702		5,613,840
	<b>Suma</b>		<b>Suma</b>
	<b>34,187,702</b>		<b>5,671,522</b>



Ente Público:

INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

---

Notas de Desglose

Notas al Estado de Flujo de Efectivo

Durante el presente periodo no se realizaron adquisiciones.



INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y los Ingresos Contables Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Agosto del 2017 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		268,302,831
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios		11,873,649
Incremento por variación de inventarios	-	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	-	
Disminución del exceso de provisiones	-	
Otros ingresos y beneficios varios ( Pdtos Financ y O. Pdtos )	11,873,649	
Otros ingresos contables no presupuestarios ( Efectivo Disponible ejerc anterior)	-	
3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables		-
Productos de capital	-	
Aprovechamientos capital	-	
Ingresos derivados de financiamientos	-	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	-	
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>280,176,480</b>

INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO		
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables		
Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Agosto del 2017		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Total de Egresos (Presupuestarios)</b>		<b>249,799,636</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>-</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	-	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
Activos Biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos Intangibles		
Obras Públicas en Bienes Propios		
Acciones y participaciones de Capital		
Compra de Títulos y Valores		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		
Amortizaciones de la Deuda Pública		
ADEFAS		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestales</b>		<b>1,074,074</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,074,074	
Provisiones	-	
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos	-	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	-	
<b>4. Egresos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>250,873,710</b>






INFORMACIÓN FINANCIERA 2017  
Nota a los Estados Financieros  
Del 1° de Agosto al 31 de Agosto de 2017  
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

**Notas de Memoria**

**Cuentas de Orden Contable y Presupuestarias**

**Contables**

En el periodo presentado este organismo no registró cuentas de orden

**Presupuestarias**

En atención a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y al marco normativo por el CONAC, el Estado de Situación Financiera, presenta el saldo del periodo de las cuentas presupuestales del ingreso y egreso.

 20

|

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

### Notas de Gestión Administrativa

#### 1.-Introducción

Los Estados Financieros de los Entes Públicos, proveen de Información Financiera a los principales Usuarios de la misma, al Congreso y a los Ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mejor comprensión de los mismos y sus particularidades.

#### 2.-Panorama Económico y Financiero

Se trabajo en condiciones normales de operación, toda vez que se tuvo certeza de los recursos financieros autorizados, y se cubrieron todos los adeudos durante el ejercicio 2016, contraídos en el ejercicio 2015.

#### 3.-Autorización e Historia

##### a) Creación del Ente

**Del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco.** Es un organismo Público Local de carácter permanente, autónomo en su funcionamiento e independiente en sus decisiones, profesional en su desempeño, autoridad en la materia y se encuentra dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, de acuerdo con lo dispuesto por los artículos 41, base V y 116, fracción IV, inciso c) de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 12, base III y IV de la Constitución Política del Estado de Jalisco; y 116, párrafo 1 del Código Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco.

##### b) Principales Cambios en su Estructura

**Reforma a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.** El diez de febrero del 2014, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, entre otras al artículo 41. Respecto de dicho decreto, se destaca la creación del Instituto Nacional Electoral y el reconocimiento de los Organismos Públicos Locales, quienes estarán a cargo de las elecciones en las entidades federativas.

**Publicación de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales.** El 23 de Jun de 2014 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación, con el objeto establecer las disposiciones aplicables en materia de instituciones y procedimientos electorales, distribuir competencias entre la federación y las entidades federativas en estas materias, así como la relación entre el Instituto Nacional Electoral y los Organismos Públicos Locales.

**Reforma a la Constitución Política del Estado de Jalisco, en materia electoral.** El 8 de julio de 2014, fue publicado en el Periódico Oficial " El Estado de Jalisco" el decreto número 24904/LX/14, aprobado por el Congreso del Estado de Jalisco, mediante el cual se reformaron, entre otros, los artículos 6, 12, 13, 18, 20, 21, 22, 109 y 111 de la Constitución Política del Estado de Jalisco.

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

### Notas de Gestión Administrativa

Reforma al Código Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco. Con fecha 8 de julio de 2014, fue publicado en el Periódico Oficial "El Estado de Jalisco" el Decreto número 24906/LX/14 aprobado por el Congreso del Estado de Jalisco, mediante el cual se reforman, derogan y adicionan diversos artículos al Código Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco.

Mediante acuerdo INE/CG165/2014, se aprobó la designación de consejeras y consejeros presidentes y consejeras y consejeros electorales de los organismos públicos locales electorales, así como los períodos de duración.

En Sesión Extraordinaria del Consejo General de del 13 de Jun de 2016, se reestructuró la plantilla del personal pasando de 170 a 142 funcionarios, así como la ratificación y/o designación de los titulares de las Direcciones Ejecutivas y las Unidades Técnicas del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco, lo anterior con apego al reforma político-electoral del año 2014 y así cumplir con las disposiciones del Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional de manera oportuna y solventar la problemática presupuestal que se tuvo en ese año.

Mediante Decreto Número 25842/LXI/16, se modificó la denominación del Código Electoral, así como de su Libro Quinto, junto con toda su estructura; surgiendo los doce Instrumentos de Participación Social, incluidos en el ahora Código Electoral y de Participación Social del Estado de Jalisco que entró en vigor el día 16 de Julio de 2016.

#### 4.-Organización y Objeto social

##### a) Objeto Social

En colaboración y coordinación con el Instituto Nacional Electoral y en la forma y términos que determinen las leyes, preparar, organizar y vigilar los procesos electorales para renovar el cargo de gobernador del estado, de los 39 diputados que integran el poder legislativo local, y de los 125 ayuntamientos que integran Jalisco.

Preparar, organizar y vigilar los procesos electorales de plebiscito y referéndum, figuras de democracia directa que existen desde 1997.

Recibir y resolver los proyectos de iniciativa popular en los términos del Código Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco.

Promover una cultura política sustentada en la tolerancia, la democracia, la identidad nacional y el pluralismo mediante actividades y programas de educación cívica y electoral.

Vigilar, en el ámbito electoral, el cumplimiento de la Constitución Política del Estado, del Código Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco y demás ordenamientos que garanticen el derecho de organización y participación política de los ciudadanos.

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

#### Notas de Gestión Administrativa

##### b) Principal Actividad

Educación cívica.

Participación ciudadana.

Producción editorial para la difusión de la cultura cívico democrática.

Derechos y prerrogativas de candidatos y partidos políticos.

Preparación de la jornada electoral.

Impresión de materiales electorales.

Cómputo de resultados.

Declaración de validez y otorgamiento de constancias en las elecciones del estado de Jalisco.

Conforme con la regulación establecida por el Instituto Nacional Electoral, lo relativo a resultados preliminares; encuestas o sondeos de opinión; observación electoral, y conteos rápidos

Organización, desarrollo, cómputo y declaración de resultados de los procesos electorales de referéndum y plebiscito.

En las solicitudes de iniciativa popular, dictaminar que los ciudadanos que la promuevan representen, cuando menos, el número exigido en la Constitución local y en las leyes. De ser así, hacer la declaración correspondiente.

Organizar y difundir los Mecanismos de Participación Social.

##### c) Ejercicio Fiscal

Los ejercicios fiscales del ente público comprenden del 1o. de enero al 31 de diciembre de cada año.

##### d) Régimen Jurídico

Lo relativo al ámbito electoral en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la Constitución Política del Estado de Jalisco, así como en la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales y el Código Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco.

##### e) Consideraciones Fiscales del Ente

Se encuentra registrado en el padrón del Registro Federal de Contribuyentes, con la actividad administración pública estatal en general y con el Régimen Fiscal Persona Moral con fines no lucrativos.

##### f) Estructura Organizacional Básica

Para el adecuado ejercicio de sus funciones y atribuciones, el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco cuenta con la siguiente estructura:

Órgano superior de dirección, que es el Consejo General del Instituto Electoral,

Órganos Ejecutivos,

Órganos técnicos,

Órganos desconcentrados (funcionan únicamente durante los procesos electorales).

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

#### Notas de Gestión Administrativa

##### 5.-Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Los presentes estados contables se encuentran expresados en moneda nacional y han sido elaborados de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental que entró en vigor el 01 de enero de 2009, así como los documentos complementarios emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y que son aplicables a la fecha de dichos estados.

b) Los presentes estados contables, se realizan mediante el reconocimiento a costo histórico de los registros contables, los cuales aún no se han transformado automáticamente el efecto contable y presupuestal, ya que se esta adoptando el nuevo sistema.

c) Postulados básicos.

Los estados financieros se elaboran en base a los postulados básicos.

d) Normatividad Supletoria.

En virtud de la Normatividad emitida por el CONAC, No se ha requerido la aplicación de normatividad supletoria en materia de contabilidad gubernamental.

e) Base Devengado.

Este Organismo registra el gasto devengado en el momento contable del gasto que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.

##### 6.-Políticas de Contabilidad Significativas

a) Este organismo no realiza la actualización de los activos, pasivos y hacienda pública y/o patrimonio.

b) Este organismo, no contempla la realización de operaciones que impliquen el pago en moneda extranjera.

c) Este organismo no tiene inversiones en acciones de compañías subsidiarias y asociadas.

d) Este organismo no vende, ni transforma inventarios.

e) Para los beneficios a empleados, los pagos basados en antigüedad a los empleados, en caso de separación o muerte, se registran como egresos en el año que se pagan; por decreto las obligaciones por jubilaciones están a cargo del Instituto de Pensiones del Estado de Jalisco.

f) En el caso de las provisiones, no se tienen conceptos o hechos de los cuales sea necesario el registro de provisiones.

g) Para las reservas, no se tienen conceptos o hechos de los cuales sea necesario el registro de reservas.

h) A partir del mes de enero no se registran los bienes muebles cuyo costo de adquisición no exceda de 35 unidades de medida y actualización.

i) El importe de reclasificaciones y su concepto, que afectan el patrimonio es mostrado en el estado de situación financiera.

j) En este ejercicio se realizó depuración de saldos.

##### 7.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Este organismo no realiza operaciones en moneda extranjera.

Ente Público: INSTITUTO ELECTORAL Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL ESTADO DE JALISCO

### Notas de Gestión Administrativa

#### 8.- Reporte Analítico del Activo

- a) En el presente ejercicio no hubo movimientos en la vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización de activos.
- b) En el presente ejercicio no hubo gastos capitalizados ni financieros o de investigación y desarrollo.
- c) No se realizaron inversiones financieras, por lo tanto no hubo riesgo cambiario.
- d) No hubo bajas significativas del valor de inversiones financieras o que afecten el activo.
- e) No hubo desmantelamiento o administración de activos.

#### 9.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos

No se han creado fideicomisos.

#### 10.- Reporte de Recaudación

Este organismo cuenta con las transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas del ejecutivo, ingresos propios y otros ingresos provenientes de un estímulo fiscal.

#### 11 al 14.- Información Sobre la Deuda, Calificaciones Otorgadas, Procesos de Mejora e Información por Segmentos

Este organismo no cuenta con dicha información, ya que no tuvo deudas ni solicitó créditos.

#### 15.- Eventos Posteriores al Cierre

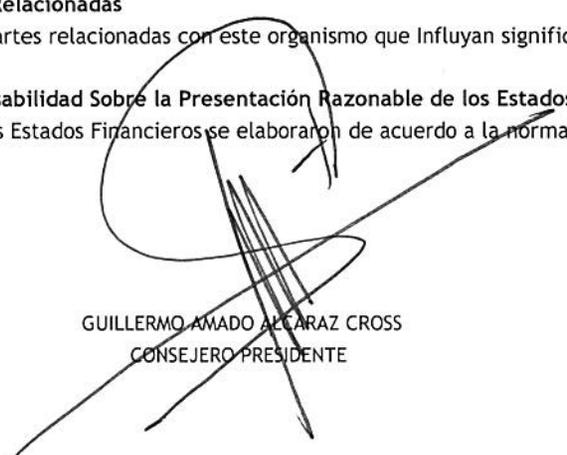
Este organismo informará de hechos ocurridos en periodo posterior al que informa, sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

#### 16.- Partes Relacionadas

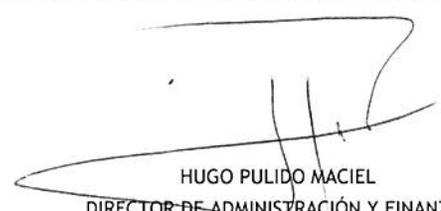
No existen partes relacionadas con este organismo que influyan significativamente en su toma de decisiones operativas y financieras.

#### 17.- Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros

Los presentes Estados Financieros se elaboraron de acuerdo a la norma vigente aplicable para la contabilidad Gubernamental.



GUILLERMO AMADO ALCARAZ CROSS  
CONSEJERO PRESIDENTE



HUGO PULIDO MACIEL  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS