

**Zapopan, Jal. México a 3 de mayo del 2012**

**ASUNTO:** Informe general de servicios profesionales realizados al Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco

A quien corresponda,

En virtud de la solicitud realizada por el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco (IEPC Jalisco), me permito presentar a continuación un informe anual de los servicios de consultoría realizados durante la duración del contrato de prestación de servicios celebrado en mayo del 2011.

En el presente informe Aguilar Kubli y Asociados S.A. de C.V. (AKA) acredita:

- El cumplimiento de los servicios profesionales mencionados en la clausulas primera, segunda y tercera del contrato realizado entre Aguilar Kubli y Asociados y el Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco en mayo del 2011.
- Los conceptos, ideas creativas y estrategias plasmadas en este informe son propiedad intelectual única de Aguilar Kubli y Asociados S. A. de C.V. por lo que deben ser tratados como confidenciales. La reproducción e implantación parcial o total o uso por cualquier medio de estos conceptos, ideas creativas y estrategias sin expreso consentimiento por escrito de quien suscribe, es una directa violación a las Leyes de Propiedad intelectual y Derechos de Autor a nivel internacional.

Sin otro particular, agradezco la atención prestada al presente documento, quedando a sus órdenes para cualquier asunto vía email [rodrigo@aguilarkubli.com](mailto:rodrigo@aguilarkubli.com) o a nuestros teléfonos (+33) 36.292733 y 00 (+1) 202.420.1304

Atentamente,

Rodrigo Aguilar  
Director General  
Aguilar Kubli y Asociados S.A. de C.V.

## INFORME

En el presente documento se destacan los servicios profesionales otorgados en cada uno de los rubros mencionados en cláusula PRIMERA del contrato:

1. Servicio de asesoría, consultoría, vinculación, identificación, e implementación de proyectos y programas generales y específicos de colaboración institucional con organismos internacionales de carácter público y privado, así como instituciones de carácter político y académico y gestión de los mismos a nivel internacional;
- Con relación a el servicio de asesoría, consultoría vinculación e implementación de proyectos de colaboración con organismos internacionales de carácter público, destaca la importante colaboración permanente con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) México, a través del Programa Global de Apoyo al Ciclo Electoral (GPECS por sus siglas en Inglés). Los servicios de asesoría del AKA permitieron identificar, vincular institucionalmente a esta prestigiada agencia perteneciente al sistema de las Naciones Unidas con el IPEC Jalisco, logrando una relación institucional sin precedentes entre esta agencia y un instituto electoral de una Entidad Federativa. Esta relación institucional permitió entre otras cosas obtener recursos humanos, económicos y técnicos que en todo momento fortalecieron las actividades del IEPC Jalisco.

El IEPC Jalisco a través de las gestiones de AKA, consolidó la relación con el Departamento para la Cooperación y Observación Electoral de la Organización de Estados Americanos (OEA) con la cual se desarrollo una propuesta de auditoría de utilización de la urna electrónica durante el proceso electoral del próximo 1 de julio del 2012 en Jalisco.

Los servicios asesoría de AKA permitieron consolidar la relación con el Cónsul los Estados Unidos de Norteamérica Daniel F. Keller así como establecer relación con la Comisión de Asistencia Electoral de los Estados Unidos (U.S. EAC) a través de su Director Ejecutivo Tom Wilkey y del director de sistemas electrónicos de votación Brian J. Hancock quien visitó Guadalajara y conoció la urna electrónica desarrollada por el IEPC Jalisco. Durante su visita en Guadalajara, Brian J. Hancock dictó una importante conferencia en conjunto con Ramiro Garzón, Director de Informática del IEPC Jalisco sobre los componentes técnicos de seguridad y mecanismos de blindaje en sistemas de votación electrónica.

- En lo que se refiere a organismos internacionales de carácter privado o no gubernamental, destaca la relación que estableció el IEPC Jalisco a través de nuestros servicios con la organización basada en Washington, D.C. llamada Creative Associates International (CREATIVE). Esta organización es la más prestigiada en el mundo en la elaboración de manuales de prevención de violencia asociada al ciclo Electoral. CREATIVE desarrollo una metodología especial para prevenir violencia antes, durante y después de la jornada electoral que ha resultado muy útil en decenas de países y comunidades en transición.

Con esta organización se trabajó una propuesta de seminario y capacitación para funcionarios del IEPC Jalisco y del Gobierno del Estado de Jalisco sobre Seguridad Electoral. La intención de esta propuesta era desarrollar un manual de prevención de violencia asociada al ciclo electoral que pudiera orientar a funcionarios electorales, ciudadanos, autoridades sobre este tema.

Otra organización con quien se estableció importante vinculación institucional fue con SLI Global Solutions, el único laboratorio certificado por la Comisión de Asistencia Electoral de los Estados Unidos para certificar urnas electrónicas en Estados Unidos y que ha realizado trabajo internacional. SLI Global Solutions y el IEPC Jalisco, a través de las gestiones de AKA, realizaron un trabajo exhaustivo para intercambiar información técnica y desarrollar en conjunto una propuesta de certificación extensa de la urna electrónica jalisciense.

Los servicios profesionales de AKA permitieron también establecer vínculos con el prestigiado Centro para la Democracia y la Diplomacia a través de su presidente Richard Soudriette, con quien se intercambió información valiosa sobre procesos de certificación de urna electrónica en otros países así como la confirmación para asistir como observadores internacionales al proceso electoral en Jalisco el próximo 1 de julio del 2012, donde se comprometen a realizar un reporte.

Otra organización y programa específico que identificó AKA y vinculó con el IEPC Jalisco, fue la organización "Todos cuentan" (Everyone counts) y su proyecto de acceso al voto que permite a través de herramientas tecnológicas muy particulares que ciudadanos con discapacidad principalmente visual y auditiva puedan ejercer el voto. Con esta organización se trabajó en una propuesta para obtener incluso apoyo económico de la Agencia Estadounidense para el Desarrollo Internacional (USAID) para colaborar con el IEPC Jalisco en este proyecto.

Se estableció relación también con la empresa española INDRA que se especializa en sistemas de votación electrónica y se exploró inicialmente posibilidades para apoyar al IEPC Jalisco en esta materia. Así mismo, se tuvo un acercamiento con la Agencia Española de Cooperación Internacional con quienes estaremos en contacto para la posible colaboración en la misión de observación electoral para julio del 2012.

Se estableció relación con el Centro Carter y con la prestigiosa organización *International Foundation for Electoral Systems* (IFES) con quienes estaremos explorando su participación para la misión de observación internacional en Jalisco el 1 de julio del 2012.

- Con relación a la gestión de vínculos con instituciones académicas, los servicios profesionales de AKA permitieron encuentros con académicos y jueces de la Asociación Paulista de Magistrados de Sao Paulo, Brasil, así como con el Laboratorio de Gobierno Electrónico de la Universidad de Salento, Italia. Adicionalmente se elaboró una propuesta para un seminario de derecho constitucional comparado con la institución de capacitación gubernamental mas prestigiada de los Estados Unidos: *The Washington Center for Academic Seminars*.

Se gestionaron acercamientos con los Archivos de Seguridad Nacional (US NSA) y el programa Infórmate MX, los cuales promueven la transparencia y rendición de cuentas en Mexico, así como talleres para periodistas sobre acceso a la información.

2. Desarrollar estrategias alternativas de vinculación internacional y fortalecimiento de las ya existentes;

Las estrategias alternativas de vinculación internacional que se desarrollaron este año se enfocaron a las prioridades que delinea el IEPC Jalisco: 1) Dar a conocer internacionalmente la urna electrónica y obtener retroalimentación sobre su uso 2) Buscar mecanismos de cooperación técnica para la urna electrónica y conocer las mejores prácticas internacionales.

Con respecto a dar a conocer internacionalmente la urna electrónica de Jalisco y obtener retroalimentación sobre su uso en Jalisco, hoy podemos afirmar que gracias a los servicios de consultoría internacional de AKA la urna electrónica del IEPC Jalisco fue presentada ante más de 100 expertos internacionales, funcionarios electorales, jueces electorales, técnicos informáticos de distintos países tales como Brasil, Estados Unidos, Italia, España, Argentina, Irlanda, Egipto, Colombia, Suiza, Holanda, Chile, Venezuela, Kenia, Puerto Rico, Perú, Bolivia.

Con relación a la búsqueda de los mecanismos de cooperación técnica para la urna electrónica y conocer mejores prácticas internacionales sobre este tema, los servicios profesionales de AKA identificaron y desarrollaron una estrecha relación con el Tribunal Federal Electoral del Brasil así como con el Tribunal Electoral Regional de Sao Paulo. Ambas instituciones son emblemáticas en la utilización de sistemas votación electrónica en el mundo y se llevaron a cabo importantes actividades de cooperación con el IEPC Jalisco

3. Gestión de proyectos para la obtención de convenios de cooperación técnica, intercambio de recursos humanos y capacitación de los mismos, misiones de observación internacional, así como para compartir experiencias en términos de logística y manejo de urnas electrónicas con organismos e instituciones de países que utilicen medios electrónicos de votación;

- Sobre el intercambio de recursos humanos y capacitación de los mismos, se concretaron acuerdos importantes particularmente con el Tribunal Electoral de Sao Paulo. Se organizaron dos viajes de trabajo de funcionarios del IEPC Jalisco para sostener reuniones con sus pares en el Tribunal Electoral de Sao Paulo.

Los funcionarios que participaron por parte del IEPC Jalisco fueron: Ramiro Garzón, Director de Informática, Guillermo Cross, Director de Capacitación y Luis Gabriel Mota, Director de Organización. Los programas realizados en fechas distintas incluyeron las siguientes actividades: 1) Traslado del Registro electoral para acompañar la ruta de distribución de urnas electrónicas en dos recintos electorales de la 3ª ZE. 2) Acompañamiento durante el sorteo de votación paralela en el pleno, 3) Visita a la sala de Prensa para la demostración y simulación de las urnas Electrónicas (emisión del reporte “zeresima”, votación y emisión del comprobante de voto), 4) Visita a la sala central de atención al elector y a la sala de maquinaria RISC. 5) Visita a la Presidencia del Tribunal / TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SÃO PAULO, 6) Traslado a la facultad de SÃO FRANCISCO con la finalidad de atestiguar el cierre de la jornada electoral, 7) Llegada a la 1ª Zona para acompañamiento en el inicio de la transmisión de datos / TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SÃO PAULO.

Los profesionales de AKA desarrollaron en conjunto con el Tribunal Electoral Federal del Brasil y el Tribunal Electoral Regional de Sao Paulo, un programa especial de observación electoral exclusivo para funcionarios del IEPC Jalisco para observar las elecciones generales en Brasilia y Sao Paulo Brasil. En dicho programa participaron los Consejeros Tomas Figueroa Padilla, Sergio Castañeda y Victor Hugo Bernal, así como los funcionarios antes mencionados. La participación de los funcionarios electorales del IEPC Jalisco permitió, entre otras cosas, comprender el manejo logístico de las urnas electrónicas brasileñas antes, durante y después de la jornada electoral así como importantes aspectos técnicos y de diseño industrial para su preservación y traslado.

Adicionalmente a estos acuerdos instituciones electorales del Brasil, se logro tener la presencia durante el mes de abril del 2012 de Fernanda Diniz, funcionaria del Tribunal Electoral de Sao Paulo y experta en sistemas de votación electrónica. La funcionaria Brasileña hablo a distintos gobernadores de comunidades indígenas de Jalisco sobre la implementación del sistema de votación electrónica en el Brasil.

Durante los 12 meses de servicios profesionales, AKA gestionó y obtuvo invitaciones para que algunos consejeros participaran en programa de observación electoral en Estados Unidos, la República de Argentina y España.

Adicionalmente los servicios profesionales de AKA vincularon al IEPC Jalisco varias organizaciones mencionadas en el punto 1.

4. Gestión de recursos económicos ante organismos internacionales para el desarrollo de posibles seminarios internacionales sobre materia electoral y la participación ciudadana;
  - Los servicios profesionales de AKA concretaron el acuerdo con el Programa General de Asistencia al Ciclo Electoral del PNUD México para participar como co-organizadores con el IEPC Jalisco del primer *“Seminario Internacional Tecnología y Participación Ciudadana en la Construcción Democrática”*. Los servicios profesionales de AKA lograron la obtención de recursos humanos y técnicos hasta por un valor de \$500,000 Pesos Mexicanos para la realización de este magno evento.
5. Vinculación para la participación en seminarios, congresos y foros internacionales;

Los servicios profesionales de AKA permitieron la participación de los consejeros electorales y directivos del IEPC Jalisco en distintos seminarios, congresos y foros internacionales ya sea como ponentes o participantes en la discusión de los principales temas de la administración electoral en América Latina. Cabe mencionar que dicha participación por parte de los funcionarios electorales no causo erogación alguna por parte del IEPC Jalisco, por lo que se calcula un ahorro aproximado en gastos de alrededor de \$100,000 Pesos Mexicanos.

Los servicios profesionales de AKA propiciaron y lograr una vinculación exitosa entre el IEPC Jalisco y el Consejo Nacional Electoral de la República Bolivariana de Venezuela. Los consejeros Electorales Juan Jose Alcalá Dueñas y Sergio Castañeda participaron en el II Encuentro Internacional de especialistas en registro civil o registro de electores. Los consejeros participaron en mesas de trabajo en las cuales se plantearon temas sobre: Registro Civil y el derecho a la identidad, mecanismos de control de la actividad registral, estructuras de funcionamiento del registro civil. Así mismo discutieron temas relevantes sobre seguridad digital y certificación electrónica en los procesos de registro civil y registro nacional de electores.

Destaca la participación del Presidente Consejero Tomás Figueroa Padilla y Victor Hugo Bernal durante el primer Congreso Internacional de Derecho Electoral del Brasil desarrollado en la ciudad de Sao Paulo, Brasil en noviembre del 2011. Como se sabe, Brasil es un país modelo a nivel mundial en la utilización de tecnología para sufragar el voto. Durante este importante Foro los servicios de gestión de AKA propiciaron un espacio privilegiado para el IEPC Jalisco. En dicho foro se presento como estudio de caso la urna electrónica de Jalisco donde ambos consejeros tuvieron la oportunidad de mostrar el funcionamiento la urna logrando comentarios bastante positivos de administradores y jueces electorales de todo Brasil.

Los servicios de consultoría de AKA permitieron la participación del IEPC Jalisco al foro de discusión Conversatorio Internacional “**El Código Electoral que Colombia necesita**”, organizado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que se llevo a cabo en Bogotá, Colombia, los días 1 y 2 de marzo del 2012. A este evento, asistieron el consejero presidente del IEPC Jalisco, José Tomás Figueroa Padilla, y los consejeros electorales Everardo Vargas y Rubén Hernández, quienes participaron en mesas de diálogo disertando sobre la experiencia de Jalisco en la utilización del mecanismo electrónico de recepción del voto.

Asesores de AKA realizaron labores de gestión de reuniones con personalidades del ámbito internacional y acompañamiento al Presidente Consejero Tomas Figueroa Padilla así como otros consejeros y funcionarios electorales durante el primer Foro sobre democracia en América Latina, realizado por OEA, PNUD, IFE en la ciudad de México.

6. Vinculación con expertos en distintas áreas sobre temas de gobernabilidad y democracia participativa; Los servicios profesionales de AKA permitieron vincular directa e indirectamente con el IEPC Jalisco a distintos expertos en distintos temas que compete al Instituto. A continuación se menciona algunos de los expertos y áreas de pericia:

Nombre	Organización	Temas
Dante Caputo	OEA	Democracia, Sistema Interamericano de D
Pablo Gutierrez	OEA	Democracia Electoral
Jeffrey Fischer	CREATIVE	Comunidades en transición, seguridad electoral
Jeffrey Carlson	CREATIVE	Educación Electoral
Ravnett Singh	ELECTION MALL	Redes Sociales, Campanas por Internet
Néstor Colon	CEE Puerto Rico	Funcionario Electoral Puerto Rico
Gigi Ibrahim	Activista	Activismo electoral, redes sociales
Jorge Soto	CITIVOX	Sociedad abierta y rendición de cuentas
Pedro Cortes	EVERYONE COUNTS	Acceso al voto para discapacitados
Salvador Romer	CEE Bolivia	Funcionario electoral Bolivia
Tova Wang	DEMOS EE.UU	Reforma electoral, participación ciudadana
Richard Soudriette	CENTER FOR DEMOCRACY E.	Certificación urnas electrónicas
Marco Mancare	Lab EGovernment Salento	Sistemas de votación electrónica
André Ramos	Universidad Católica Sao Pau	Derecho Electoral
Emannuelle Coll	UN WOMEN	Equidad de Género y democracia
Alezndre Quinti	TRE MINAS GERAIS	Sistemas de votación Electrónica
David Sasaki	SANDBOX	Gobierno abierto y rendición de cuentas
Kenneth Gross	SKADDEN	Financiamiento de Campañas Políticas
Marco Vargas	TRE SAO PAULO	Derecho Electoral
Craig Engle	ARENT FOX	
Roy Schotland	GEORGETOWN UNIVERSITY	Derecho Electoral

7. Vinculación Institucional para realizar eventos y publicaciones relacionados al acceso al voto y la equidad de género;

Se logro la publicación de artículo sobre el Caso Jalisco y la urna electrónica en la revista especializada: *"Campaigns and Elections"* con cobertura en Estados Unidos, Centro y Sudamérica.

En conjunto con PNUD Mexico se logro diseñar y publicar el libro titulado *"Tecnología y Participación ciudadana en la Construcción Democrática"*. Dicho libro se presentó como parte de las publicaciones del IEPC Jalisco durante la Feria Internacional del Libro de Guadalajara en 2011. Este libro está siendo traducido al inglés y esta próxima su presentación en la ciudad de Washington, D.C. en conjunto con The Washington Center y la organización internacional IFES.

8. Identificación de proyectos y programas generales de colaboración técnica, humana, económica internacional;
  - Resultados mencionados en los puntos 3, 4 y 5.
9. Poner a disposición del "INSTITUTO" las mejores prácticas internacionales en materia de tecnología de información para el mejoramiento de los procesos electorales locales;
  - Resultados mencionados en los puntos 3, 4 y 5.
10. Asesoría para que a través de los diversos proyectos a realizar se logre un posicionamiento positivo de la urna electrónica en la percepción de ciudadanos, académicos, activistas sociales y actores políticos a nivel nacional;
  - Resultados mencionados en los puntos 2 - 7

Cabe mencionar que los avances y resultados de los servicios profesionales que AKA brindo al IEPC Jalisco en todo momento fueron reportados puntualmente cada mes a entera satisfacción del Instituto aportando sus conocimientos y experiencia, dedicándole todo el tiempo que fuera necesario.

